



# CONSULTORÍA Y GESTIÓN DE PROYECTOS

## CONSULTORÍA

Tecsidel ofrece colaboración aportando una solución global a la problemática de los proyectos, desde la definición de los mismos en sus fases de arranque (consultoría), hasta la ejecución (desarrollo e integración), así como la puesta en marcha en producción real de los sistemas (instalación, soporte y mantenimiento).

Todo ello aporta valor a los clientes ayudándoles a afrontar nuevos proyectos relacionados con la gestión del cambio, reestructuración y optimización de procesos de negocio, planes de sistemas, etc.

## VENTAJAS

- Trabajo junto al cliente, con comunicación rápida, abierta y pragmática, y con el objetivo de llegar a la implantación operativa de las recomendaciones.
- Creación de relaciones duraderas con los clientes.
- Los consultores tienen gran ex-

periencia sectorial y funcional.

- Alianzas con varias organizaciones que complementan las capacidades y fortalecen la presencia internacional.

## GESTIÓN DE PROYECTOS

El servicio se basa en la guía del PMBOK desarrollada por el Project Management Institute (PMI) que describe los fundamentos generales de la Gestión de Proyectos reconocidos como buenas prácticas estandarizada por ANSI (American National Standards Institute).

Tecsidel aporta el valor de una buena práctica de gestión de proyectos. Cuenta con un proceso estandarizado para lidiar con las posibles contingencias. El tiempo, coste o esfuerzo dedicado a la gestión de un proyecto es un elemento imprescindible para lograr la calidad del resultado final.

## VENTAJAS

- Ahorro de tiempo y costes.

- Más rapidez en la resolución de problemas.
- Optimización en la resolución de riesgos.
- Mayor efectividad en la comunicación y gestión de expectativas.
- Mayor calidad de productos y servicios.
- Optimización de la gestión financiera.
- Mejora del proceso de toma de decisiones.
- Mejora del ambiente laboral.

Las diferentes fases o implicaciones que tiene una dirección de proyectos son:

- 1) Identificar requisitos.
- 2) Abordar las diversas necesidades, inquietudes y expectativas.
- 3) Equilibrar las restricciones relacionadas con:
  - El alcance, los límites del proyecto.
  - La calidad, expectativas de los beneficiarios.
  - El cronograma, tiempo de ejecución del proyecto.
  - El presupuesto, fondos del proyecto.
  - Los recursos.
  - El riesgo.